

Caja de *Resonancia*

# BOLETÍN

2023



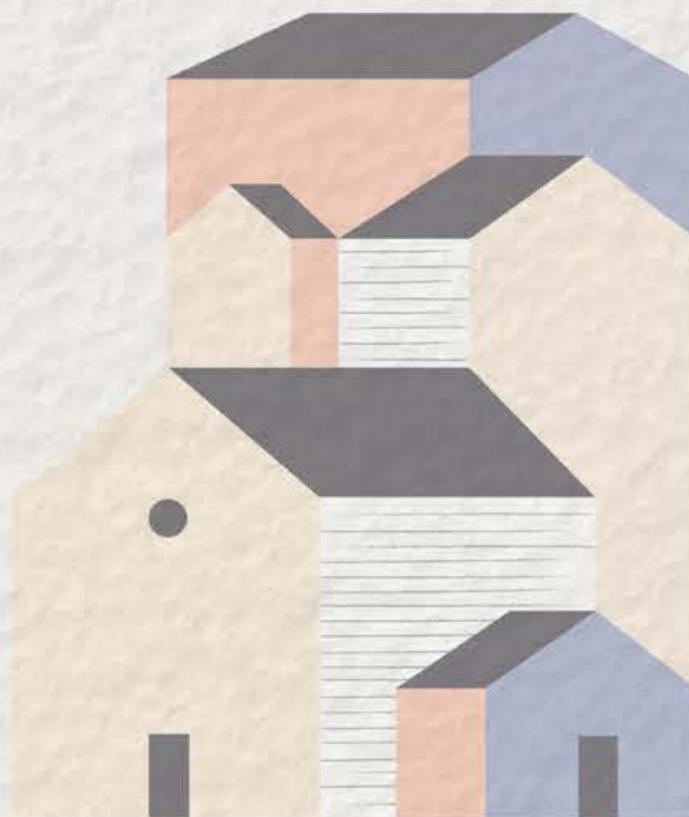
# BOLETÍN DE VIVIENDA

## **EXPERIENCIAS SIGNIFICATIVAS**

## **SISTEMA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR**

### TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción .....	3
2. Experiencias Significativas por departamento .....	4
<b>2.1. Risaralda</b> .....	4
2.1.1. Construyendo tu hogar .....	4
<b>2.2. Tolima</b> .....	5
2.2.1. Urbanización Villa Maitá VIP .....	5
<b>2.3. Quindío</b> .....	6
2.3.1. Atención Familiar Integral .....	6
2.3.2. Por el Planeta, Por Nuestra Gente .....	7
<b>2.4. Valle del Cauca</b> .....	10
2.4.1. Programa de Habilidades Para el Liderazgo Comunitario en el Proyecto de Vivienda Plan Parcial Las Vegas – COMFANDI .....	10
<b>2.5. Antioquia</b> .....	12
2.5.1. Hogares Sostenibles y Conscientes – Kit Solar .....	12
2.5.2. Mejoramiento de vivienda y Construcción en Sitio Propio .....	13
3. Reflexiones .....	16



# 1.

## INTRODUCCIÓN

Las experiencias significativas se constituyen como prácticas específicas que se diseñan e implementan en un contexto particular para aportar e incidir de manera positiva en el desarrollo de una población objetivo. Estas experiencias, por lo general, contribuyen al mejoramiento del bienestar, fomenta prácticas y procesos que ayudan a desarrollar habilidades y competencias además de contribuir contribuyen a resolver problemáticas sociales. Las Cajas de Compensación Familiar en su modelo de bienestar social, han tenido diferentes iniciativas en vivienda que contribuyen a la disminución de déficit habitacional, mejora de las condiciones de habitabilidad de los hogares, inclusión en el sistema financiero de las familias, así como implementación de cultura del ahorro, entre otros, que vale la pena resaltar.

Por lo anterior, por primera vez en el área de vivienda se mostraran experiencias significativas llevadas a cabo por las Cajas de Compensación Familiar en 5 diferentes departamentos del país, la cuales fueron seleccionadas por tener un enfoque de sostenibilidad social, ambiental o financiera en beneficio de a los afiliados de las cajas. Así, este boletín pretende evidenciar la importancia de dar a conocer dichas experiencias, en tanto aportan a la convergencia de buenas prácticas y a la generación de soluciones innovadoras en el ecosistema de vivienda de modo que se generen cambios positivos a través de su replicabilidad.

La información que se presentará a continuación se obtuvo a través de las Cajas de Compensación que ejecutaron su buena práctica y que decidieron postularla como experiencia significativa tanto para las demás cajas como para el sector vivienda en general.

## 2.

## EXPERIENCIAS SIGNIFICATIVAS POR DEPARTAMENTO



### 2.1. RISARALDA

#### 2.1.1. CONSTRUYENDO TU HOGAR - COMFAMILIAR RISARALDA

“Construyendo Tu Hogar” se desarrolla en el área rural y urbana de los municipios del departamento y es financiado con recursos del Fondo de Vivienda de Interés Social. beneficia a todos los hogares que se encuentren afiliados a la Caja de Compensación Familiar y que se encuentren dentro del rango de 1 a 4 smmlv que cumplan con las condiciones de acceso al subsidio.

“Construyendo Tu Hogar” , tiene como propósito realizar intervenciones con los hogares afiliados en categoría A y B cuyo objetivo dentro de su plan de vida es la compra de una Vivienda Nueva, el mejoramiento de una Vivienda o la Construcción en un lote de su propiedad en el componente urbano y Rural, mediante asesoría y capacitación financiera, social y técnica que facilite el cumplimiento del objetivo planteado, así mismo acompañamiento a los hogares que ya se encuentren habitando su vivienda con intervención en cumplimiento de los deberes como propietario.

El programa nace a través de la identificación de las dificultades para lograr un cierre financiero y bancarización de los hogares que impide la posibilidad de adquirir una vivienda digna, por ello a través de este se brindan lineamientos para el acompañamiento social de las familias desde la intención de postulación hasta la entrega y habitabilidad de la solución habitacional.

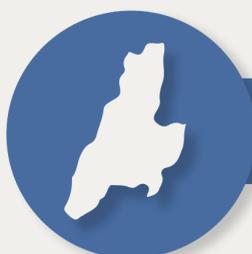


El programa ha beneficiado a **2.882 afiliados** con 3 talleres rurales, 15 capacitaciones, 96 ferias en empresas y con ferias en los diferentes municipios.

La intervención tiene como aliados a las alcaldías, empresas constructoras, oferentes de proyectos y fundaciones.

Construyendo Tu Hogar cuenta con un instrumento de “encuesta de caracterización”, la cual tiene como objetivo conocer las condiciones de los colaboradores de las empresas y así mismo perfilarlos para iniciar con el proceso de postulación.

El programa ha contado con aspectos innovadores como la elaboración de módulos (cartillas) asociados a mejorar los buenos hábitos financieros, como aprender a vivir en sociedad y cuidado del medio ambiente, al igual que con actividades de capacitación en los proyectos donde habitan los hogares tanto presenciales como virtuales.



## 2.2. TOLIMA

### 2.2.1. URBANIZACIÓN VILLA MAITA (VIP) - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL TOLIMA COMFATOLIMA

El programa de construcción de viviendas de interés prioritario de la Caja de Compensación Familiar del Tolima ComfaTolima se desarrolla en el municipio del Espinal – Tolima en convenio con la constructora BONILLA ZEA en donde se elabora, desarrolla, gestiona, apoya y ejecuta proyectos de construcción de vivienda por medio del proyecto Villa Maitá, para el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

El proyecto surge como una solución habitacional para familias de bajos recursos que no cuentan con la oferta de proyecto de vivienda de fácil acceso en el municipio ni con los equipamientos de soporte adecuados para el desarrollo personal y social de los hogares.



El proyecto benefició a:

- **87** hombres
- **113** mujeres
- **90** padres y madres Cabeza de hogar
- **10** hogares con población en situación de discapacidad
- **32** hogares campesinos

El Proyecto Villa Maitá fue conformado por 280 unidades de vivienda, de las cuales 82 familias fueron beneficiadas del programa subsidios integrales<sup>1</sup> y 198 familias beneficiadas por otros programas de subsidios de vivienda. El programa presenta un enfoque de progresividad que permite acceder a beneficios con los recursos del Sistema de Compensación Familiar y mejorar la calidad de vida de la población más vulnerable de todos los departamentos del país.



## 2.3. QUINDÍO

### 2.3.1. ATENCIÓN FAMILIAR INTEGRAL (AFI) - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMFENALCO QUINDÍO

El programa de Atención Familiar Integral se desarrolla en los municipios de Armenia, Calarcá, Circasia, La Tebaida, y Montenegro, en los centros poblados y rural disperso. La estrategia consiste en identificar factores biológicos, psicológicos y sociales que puedan potenciar el bienestar de las familias y empresas afiliadas a la Caja de Compensación, y la comunidad en general, generando una mejor atención que aporte al desarrollo social y a la autogestión de sus capacidades.

1. Los proyectos Integrales de Vivienda se crean por el Decreto 1737 de 2015 modificado por el Decreto 133 del 2018, Decreto 1467 de 2019, Decreto 1533 de 2019 y Decreto 1603 de 2020, con el propósito de articular y coordinar las Cajas de Compensación Familiar COLSUBSIDIO, COMPENSAR y CAFAM, para incentivar la generación de oferta de vivienda en el territorio nacional, especialmente en las regiones donde cuentan con menos recursos para la asignación de los subsidios familiares de vivienda de las CCF. En el marco del Decreto 1737 de 2015 modificado por el Decreto 133 del 2018, Decreto 1467 de 2019, Decreto 1533 de 2019 y Decreto 1603 de 2020, las Cajas de Compensación Familiar de Bogotá, convocan y seleccionan proyectos de vivienda de interés social y prioritario en los cuales se pretende garantizar tanto la calidad de las viviendas como la dotación y operación de equipamientos públicos, a través de Las Cajas oferentes, necesarios para mejorar el desarrollo social de la comunidad.

Considerando las problemáticas sociales del departamento, así como los actuales niveles de bienestar y calidad de vida de sus habitantes, Comfenalco Quindío en el marco de su misión, diseñó un modelo de atención centrado en el afiliado y su familia denominado: Atención Familiar Integral AFI, por medio del cual, las familias afiliadas y la población del departamento podrán disfrutar del amplio portafolio de servicios que ofrece la Caja y así mismo, de diversas ofertas de instituciones aliadas de una manera orientada e integral.

Dicho modelo busca contribuir al fortalecimiento de los hogares y al mejoramiento en los indicadores relacionados con el desarrollo humano y social en este territorio.

De acuerdo con lo anterior, la Caja decidió formar un grupo interdisciplinario para realizar acompañamiento a la población y trabajar en problemáticas psicosociales, lo que permitió durante el primer año llevar a cabo alianzas estratégicas con varios sectores empresariales privados y públicos, brindando atención en temas de interés particular a los afiliados logrando atender 121 familias, durante el primer año y gracias a la aplicación de la ficha de caracterización establecida en el modelo, fue posible identificar para el año 2019, otras necesidades en las familias con el objetivo de ampliar la oferta de servicios. Teniendo en cuenta la información adquirida en las fichas, se dio apertura al servicio de orientación psicológica, se establecieron nuevas rutas de atención enfocadas en las empresas afiliadas, se realizó vinculación en las actividades que vienen desarrollando organismos como fundaciones, instituciones penales y la comunidad en general.

Haber ampliado la ruta de atención con nuevos programas y servicios, incrementar el número de alianzas con instituciones privadas y públicas y contar con un mayor número de colaboradores vinculados al modelo, permitieron el aumento en el acceso, es decir, 703 familias en total que hacen parte del Modelo de Atención Familiar Integral hasta la fecha.

Estas cifras demuestran el alto impacto generado en las familias, que ven el acompañamiento y orientación brindada por el grupo de trabajo como un aliado estratégico en el mejoramiento de la calidad de vida y sus entornos en tanto cuentan con grupos de apoyo dentro de las mismas comunidades que ayudan a gestionar a través de las redes de seguridad, convivencia, y apoyo psicosocial los posibles conflictos que se presentan en un área determinada.

### **2.3.2. POR EL PLANETA, POR NUESTRA GENTE - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMFENALCO QUINDÍO**

El programa "Por el Planeta, Por Nuestra Gente" se ha desarrollado en las 17 sedes de la Caja, llegando a más de 750 colaboradores, 105.770 Afiliados, 85.736 Beneficiarios y 11.504 Empresas. Es un programa de educación medio ambiental que busca dar respuesta como organización en la creación de proyectos e iniciativas que permitan minimizar los impactos ecológicos que se generan e incentivar cambios en los comportamientos

de los afiliados y usuarios hacia prácticas y estilos de vida responsables con el planeta. Dichas iniciativas se alinean con el fin de medir los aportes al cumplimiento de las metas de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Con este programa se promueve el desarrollo sostenible y la gestión de residuos mediante la implementación del modelo 'Basura Cero', fomentando el conocimiento y la adopción de prácticas sostenibles en colaboradores, la comunidad académica y otros grupos interesados.

Desde el inicio del proyecto se han logrado los siguientes impactos de acuerdo a los 3 objetivos específicos planteados:



Formación y capacitación brindada a más de 2.100 personas en temas relacionados al aprendizaje de la sostenibilidad enfocados en la protección y conservación del medio ambiente. La creación del calendario de sostenibilidad publicado en la página web de la Caja de Compensación en la sección de Estrategia de Sostenibilidad, cuenta con 75 días identificados donde se celebra o conmemora los aportes para cumplir las metas establecidas en la agenda 2030 de la ONU.

De igual forma se destaca el generador de energía solar más grande del departamento, en donde la Caja instaló 312 unidades de paneles solares en la Bolera Soleden que generan de manera autónoma el 40% de la energía que consume el Complejo Turístico y Deportivo, lo que se constituye en un proyecto de alto impacto ambiental, económico y social. Donde además de la generación de energía captada por los paneles fotovoltaicos, cuentan con una estación meteorológica, apta para la medición de variables climatológicas, que permite calcular la rendición y eficiencia de la producción de energía solar.

Se han logrado obtener diferentes reconocimientos como la Certificación en la Categoría Oro con el Icontec en el Sistema de Gestión Basura Cero, el premio a la Responsabilidad Social Empresarial categoría Mejor Práctica Ambiental - Camacol Nacional año 2022.

El programa involucra los siguientes aliados:



### ➤ **GESTORES AMBIENTALES:**

Aliados estratégicos a los cuales se les hace la entrega de los residuos generados por la organización, en cumplimiento de la normatividad ambiental colombiana. A su vez, estos gestores participan de las campañas de capacitación y sensibilización a colaboradores y usuarios de los servicios de la Caja.

- . Reciclar ESP (gestor de residuos aprovechables)
- . Zerowaste (gestor aceite usado de cocina)
- . Tesla RAEE (gestor de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos)



### ➤ **EMPRESAS PRIVADAS:**

Empresas con las cuales se participa en proyectos de iniciativas de economía circular que impacten al departamento del Quindío.

- . Corporación Quindío Competitivo
- . Empresa de Energía del Quindío
- . Iniciativa Clúster de Economía circular
- . Cámara de Comercio de Armenia
- . Verdes Pensamientos
- . Urbaser
- . Conciencia Ambiental
- . Agua Santa Bárbara



### ➤ **ACADEMIA**

Aliados para el desarrollo de procesos y prácticas de investigación académica en temas de biodiversidad y huella de carbono.

- . Universidad del Quindío
- . Universidad La Gran Colombia, sede Armenia
- . Secretaria de Educación Municipal de Armenia

Los principales logros del programa han sido la disminución de la cantidad de residuos que van para el relleno sanitario del departamento del Quindío, el aprovechamiento de los residuos orgánicos para la generación de compostaje que es usado en las instalaciones de la Caja. De igual forma a través de esta intervención se ha participado en el programa Escuela de Líderes Ambientales Comunitarios que, en alianza con Efigas y Corporación Autónoma Regional del Quindío, forman en temas ambientales que pueden ser replicados en las comunidades.

La sostenibilidad ambiental es un factor determinante en el desarrollo de las comunidades y los diferentes grupos de interés, de allí la importancia de entender mejor el concepto y las tendencias que existen alrededor de esta herramienta, y como debe permear en todas las actividades de las empresas, familias, instituciones, entre otros organismos, con el objetivo de fortalecer las relaciones que se desarrollan con los diferentes grupos de interés, así como la necesidad latente que tienen las dife-

rentes comunidades por encontrar organizaciones y corporaciones que sepan responder hábilmente ante la urgencia por seguir cumpliendo y aportando a los metas definidas en la agenda 2030 de la ONU.

EL programa de sostenibilidad ambiental se financia a través de los recursos propios obtenidos por la Caja de Compensación de sus diferentes líneas de negocio y es liderado principalmente por la coordinación de responsabilidad empresarial.



## 2.4. VALLE DEL CAUCA

### 2.4.1. PROGRAMA DE HABILIDADES PARA EL LIDERAZGO COMUNITARIO EN EL PROYECTO DE VIVIENDA PLAN PARCIAL LAS VEGAS DE COMFANDI - COMFANDI

El Programa de habilidades comunitarias es la Estructuración de una propuesta de intervención dirigida a hogares propietarios y residentes del proyecto de vivienda de las Vegas de Comfandi, en el que se promueve a partir de la apertura de espacios de participación y formaciones en diversos temas técnicos y gestión de habilidades (comunicacionales, de liderazgo, de toma de decisiones asertivas, entre otros); el empoderamiento social de los hogares que recientemente llegan al nuevo proyecto de vivienda y/o territorio, para que puedan construir una comunidad sostenible desde el fortalecimiento del tejido social y la movilización de sus capacidades colectivas, lo cual conlleva un incremento en la calidad de vida y una mejor forma de relacionamiento entre sí.

- . El programa contempla cuatro componentes:
- . Organización y participación comunitaria.
- . Convivencia ciudadana.
- . Promoción ambiental
- . Conexión social.

Cada uno de estos componentes apunta al desarrollo estratégico de diferentes habilidades para lograr la construcción de comunidades fortalecidas en su capacidad de acción frente a la apropiación de su entorno, ejerciendo ciudadanías responsables y gestionando soluciones para sus necesidades.

El Plan Parcial de las Vegas de Comfandi, está conformado actualmente por 28 proyectos de vivienda, donde se integran tipologías de vivienda: unifamiliar, conjuntos cerrados y edificios multifamiliares abiertos. En la medida que se han ido desarrollando los proyectos de vivienda, se ha venido implementado el programa de manera interna en cada proyecto y a su vez, de manera colectiva, llevando a los residentes de todos los proyectos a un proceso gradual de integración social y cultural, en el cual los

miembros de esta comunidad construyen sentido de identidad común y generan o fortalecen relaciones de confianza entre ellos.

Lo anterior se refleja en la conformación de organizaciones comunales al interior de las Vegas como: Junta de Acción Comunitaria, Red de Seguridad y Convivencia, Red Ambiental, Red de Administradores de las Copropiedades y la participación de los líderes en procesos de capacitación en liderazgo comunitario y de gobernanza, y el reconocimiento de las entidades municipales (Dagma, Secretaria de Gobierno, Secretaria Justicia y Seguridad, entre otros) para trabajar en apoyo y red, en favor del desarrollo de esta comunidad.

El programa cuenta con los siguientes Aliados que brindan apoyo en acciones estratégicas:

- Misión Ambiental S.A. E.S.P
- Emcali – Responsabilidad Social
- Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana del Municipio de Cali
- Secretaria de Gobierno del Municipio de Cali
- Secretaria de Seguridad y Justicia del Municipio de Cali
- Policía Nacional de Colombia – Policía Comunitaria del Cuadrante
- El Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA,
- Centro de Zoonosis Cali
- Constructores desarrolladores de los proyectos de vivienda en las Vegas de Comfandi
- Fundación Ambiental Jóvenes de Ambiente
- Unidad de Acción Valle Caucana

Con el programa se busca mejorar la participación ciudadana de los habitantes de las Vegas de Comfandi a través del uso de los canales oficiales para fortalecer las organizaciones de base y aumentar los índices de buena convivencia ciudadana en el sector. El empoderamiento social en la comunidad, desde sus inicios, permite procesos de participación y toma de decisiones que posibilitan un mejor y mayor desarrollo del entorno que habitan. Es decir, una comunidad desde su “nacimiento” con capital social de cohesión, donde los integrantes de la comunidad se asocian para resolver problemas colectivos, con capacidad para consolidar redes y alianzas con otros actores pueden mitigar mejor sus problemáticas y gestionar acciones.

Los principales logros y resultados del programa han sido la orientación a 27 proyectos de vivienda en la construcción de sus manuales de convivencia para preservar la tranquilidad y el buen trato entre vecinos para una mejor convivencia en las comunidades que residen en propiedades horizontales. De igual forma, la comunidad ejerce el derecho a la participación en diferentes espacios de toma de decisiones existentes en el proyecto de las Vegas de Comfandi, en donde movilizan sus recursos y habilidades para mejorar, embellecer y adecuar su entorno haciéndolo más agradable y seguro para sus residentes.

Los hogares tienen interacción familiar y social con el entorno, los líderes comunitarios y residentes cuidan y hacen uso responsable de los espacios y equipamientos urbanos del proyecto, lo que favorece la valorización del patrimonio adquirido con la Caja. Los nuevos vecinos tienen un relacionamiento mediado por normas claras y objetivas para la convivencia, las cuales son construidas en el marco del programa.

En cuanto al alcance de la estrategia, se puede resaltar lo siguiente:



- Número de acciones realizadas: **227 actividades**
- Número de talleres – Capacitaciones: 28 talleres – 42 capacitaciones
- Número de actores beneficiados: **900 participantes** aproximadamente en dos años.

El programa se encuentra sustentado en su replicabilidad y como resultado ha tenido la estrategia de fortalecimiento a sus afiliados concentrados en Las Vega de Comfandi, acercándoles a su Hábitat la oferta de sus servicios con los programas Outdoor de la Caja, actuando coordinadamente sobre los determinantes del bienestar, aportando a la armonía de los hogares.



### **2.5.1. HOGARES SOSTENIBLES Y CONSCIENTES - KIT SOLAR - COMFAMA**

El programa "Hogares Sostenibles y Conscientes" – kit solar se desarrolla en la Zona urbana y rural de los municipios de Antioquia y tiene como población beneficiaria a los afiliados a la Caja de Compensación Familiar de Categoría A y B. Consiste en la instalación de un sistema de panel solar en las viviendas de afiliados cuya vida útil es de 20 años. Este panel se conecta directamente al sistema eléctrico que abastece la unidad de vivienda y genera un ahorro en la factura de energía de la familia por el consumo inmediato. El prestador de servicio de energía reconoce en la factura del mes siguiente.

Hogares sostenibles nace como una iniciativa que responde al aumento de los gastos mensuales de las familias por el alza de precios de los servicios públicos y adicionalmente con el fin de minimizar los efectos negativos en el medio ambiente por la generación de energía convencional. Para lograr el producto final adecuado para el programa se realizó el diseño de diferentes sistemas con la Universidad Nacional, los cuales se evaluaron posteriormente en un proyecto piloto en 8 viviendas.

La sostenibilidad del programa se logra a través de comercialización de paneles solares a las categorías C y D con el fin de que esta sea una de las fuentes de financiación para los paneles que se subsidian a las categorías más bajas, además de otras fuentes autorizadas por la ley.



El programa ha beneficiado a: **996 afiliados**, con 3 personas por hogar en promedio (DANE, 2018) se beneficia en total alrededor de **2.988 personas** con una inversión de 3.600 millones a la fecha.

El costo de los paneles es financiado por la Caja de Compensación Familiar y para el hogar esto representa un ahorro de entre el 20% y 30% de la factura de energía, lo cual equivale en promedio a un ahorro de \$35.000 pesos mensuales.

Durante el proceso de instalación se realizan actividades pedagógicas con las familias para ampliar su conocimiento sobre el funcionamiento del sistema solar y para generar mayor conciencia ambiental. El programa tiene capacidad de réplica, porque se podría generar energía solar en gran parte de las viviendas en todo el territorio nacional, sujeta a la disponibilidad de recursos de las Cajas y a la definición del cobro a los afiliados.

### **2.5.2.MEJORAMIENTO DE VIVIENDA Y CONSTRUCCIÓN EN SITIO PROPIO - COMFAMA**

El programa de “Mejoramiento de Vivienda y Construcción en Sitio Propio” se desarrolla en la Zona urbana y rural de los municipios de Antioquia y tiene como población beneficiaria a los afiliados a la Caja de Compensación Familiar de Categoría A y B con financiación de recursos del Fondo de Vivienda de Interés Social.

Los subsidios de mejoramiento de vivienda y construcción en sitio propio tienen como objetivo fundamental mejorar las condiciones de vida y habitabilidad de las familias afiliadas, tanto en zonas urbanas como rurales. El programa está centrado en solucionar las deficiencias estructurales y habitables de las viviendas existentes para tener más hogares con viviendas seguras, salubres y cómodas, y por otro lado, se facilita la construcción de viviendas adecuadas, lo que significa que más familias tendrán la oportunidad de tener una casa propia aportando a la disminución del déficit habitacional.

La evolución del programa se ha centrado en la expansión hacia nuevos territorios mediante colaboraciones y alianzas estratégicas con diversos actores, como empresas, fundaciones y corporaciones como VIVA, la fundación Berta Martínez, con proyecto en municipios como Marinilla, Carmen de Viboral, Guarne, entre otros. Esto ha permitido llegar a un número mayor de beneficiarios y proporcionarles acceso a valiosos recursos y oportunidades desde Comfama.

El programa diagnostica el requerimiento del subsidio al identificar familias con ingresos inferiores a 4 SMMLV, con necesidad económica para acceder a este tipo de intervenciones, y que cuentan con viviendas en déficit que impiden cumplir con estándares mínimos de calidad y seguridad.

Dentro de la población Beneficiaria se incluye a los afiliados que reciben el subsidio, la comunidad en general, que rodea a la población objetivo por cambios en la infraestructura, el medio ambiente, la economía local y la calidad de vida, los Gobiernos locales en términos de regulación, planificación urbana, recursos y responsabilidades adicionales y los oferentes que son contratistas que ejecutan las obras en las viviendas, y se ven impactados positivamente por la generación de empleo formal en los territorios.



Más de **500 beneficiarios** al año, con un total de **2500 hogares** en los últimos 5 años de ejecución del programa. Con un proceso de postulación que dura entre 4 a 6 meses y la etapa de ejecución entre 6 a 10 meses aproximadamente.

Desde el programa se ha trabajado en mejorar el acompañamiento social a los afiliados, garantizando un proceso más efectivo y continuo tanto en la postulación como en la aplicación del programa, lo cual facilita el acceso y la participación los afiliados, asegurando que puedan aprovechar al

máximo el beneficio. Se busca garantizar que cada acción implementada contribuya a la sostenibilidad del programa, permitiendo así llegar a más familias en la región y en todo el país de manera continuada.

Si bien todas las Cajas de Compensación Familiar cuentan con un programa de asignación de subsidios en mejoramiento de vivienda y construcción en sitio propio, es de destacar el alcance del esquema de mejoramiento y construcción en sitio propio, especialmente por su presencia en la ruralidad, buscando la disminución del déficit cualitativo en las zonas que más lo necesitan. La ejecución se lleva a cabo a gran escala a través de la plataforma de vivienda regional, la cual es un fideicomiso que permite realizar anticipos a los oferentes y generar flujo de caja que permite aumentar la capacidad de ejecución.

El programa permite que los beneficiarios mejoren la calidad y las condiciones de sus viviendas, esto incluye aspectos estructurales, habitables y de seguridad, lo que contribuye directamente a su calidad de vida y bienestar. También contribuye a reducir la brecha entre viviendas de alta y baja calidad, lo que fomenta la equidad y progresividad en el acceso a viviendas adecuadas. La apuesta del programa es al desarrollo económico local a través de la contratación de mano de obra y la compra de materiales de construcción en el sitio de desarrollo de las viviendas, generando empleo y apoyando el crecimiento económico en la región. De igual forma se genera un diferencial en este tipo de proyectos al ofertarlos en las áreas rurales y generar sistemas de productividad alrededor de las soluciones de viviendas que se ofertan a los afiliados.

### 3.

## REFLEXIONES

Las Cajas de Compensación Familiar deben incorporar estrategias de innovación como las experiencias significativas mostradas en el presente boletín de modo que a través de ella puedan aportar a mejorar la calidad de vida de los afiliados y a su vez propicien condiciones económicas, sociales, y ambientales más favorables para los departamentos en los cuales se encuentran. Por ello, es necesario pensar en estrategias de replicabilidad de la experiencias y de trabajo mancomunado de las Cajas que puedan aportar al proceso de repensar la concepción de la vivienda en Colombia.

De igual forma, es importante resaltar que los grandes logros en cada una de las áreas temáticas expuestas se han dado gracias al trabajo y alianzas interinstitucionales, en donde, cada una de las partes puede aportar desde sus recursos económicos, físicos, y humanos para hacer que el proceso se convierta en una experiencia exitosa.

Por último se plantea una reflexión sobre la noción del ecosistema de vivienda y la labor de las Cajas de Compensación Familiar en el avance del sector, en donde, los recursos del sistema deben seguir siendo utilizados para el otorgamiento de subsidios, pero a su vez deben direccionarse a responder a las necesidades sociales como lo son la incorporación de criterios de sostenibilidad en la construcción, el uso razonable de tecnologías, la relación del espacio público con los espacios construidos, y la seguridad económica de las familias.



Asociación Nacional de Cajas  
de Compensación Familiar

